Inhoud

1. Toelichting jaarrekening 2025
2. Toelichting op de balans

Bijlage 1 : Balans

Bijlage 2 : Staat van baten en lasten

Jaarrekening ICOMOS Nederland 2025

conceptversie d.d. 21 mei 2026

Opgesteld en vormgegeven door het bestuur van ICOMOS Nederland

Geachte ICOMOS-leden,

Voor u ligt de jaarrekening over het boekjaar 2025 dat onderdeel uitmaakt van het jaarverslag over 2025. De totstandkoming van de jaarrekening is niet op gebruikelijke wijze gelopen, doordat onze penningmeester, Gerco Meijer, heeft mede in verband met een nieuwe dienstbetrekking heeft besloten om eerste instantie gedeeltelijk (eind 2025), maar vervolgens (begin 2026) volledig zijn functie neer te leggen. De taken en verantwoordelijkheden van de portefeuille worden tot aan de beoogde aanstelling van een nieuwe penningmeester binnen het nog zittende bestuur opgevangen, waarbij de voorzitter formeel waarnemend penningmeester is. Met dank ook aan de bijdragen die Gerco hieraan geleverd heeft, hoewel op het moment van schrijven nog een aantal gegevens mist om een goede aansluiting op 2024 te maken, bouwt de jaarrekening over 2025 voort op zijn werk voor 2024.

Het bestuur bedankt Gerco hartelijk voor zijn professionele, gedreven inzet in het bestuur ten behoeve van de vereniging en voor de grote hoeveelheid tijd die hij heeft geïnvesteerd in het nog weer beter op orde krijgen van de financiele kant van ICOMOS Nederland.

Exploitatieresultaat

De exploitatie van de vereniging sluit alweer een paar op rij af met een negatief resultaat van helaas toenemende omvang. Het beeld is als volgt:

2021	`2022*	2023	2024	2025
€ 5.444	€ -2.551	€ -4.685	€ - 15.305	€ -14.911

*) gecorrigeerd in jaarrekening 2023, het bedrag was € 1.491 in de jaarrekening 2022

In 2023 is het negatieve resultaat onder andere verklaard door de GA in Sydney, hoewel daarvoor de bestemmingsreserve is aangesproken (€ 4.872 in mindering gebracht). Over 2024 is het resultaat deels verklaard door de aanschaf c.q. samenwerking met Odoo voor de administratieve kant van de vereniging. Het overige deel is verklaard door een tekort aan ontvangen lidmaatschapsgelden. Daar waar deze gelden tot dan toe in het betreffende jaar zijn geïnd, is dit over 2024 niet gelukt. Een deel van de uitstaande betalingen is in 2025 ontvangen. Het negatieve resultaat over 2025, heeft ook deels te maken met nog niet ontvangen lidmaatschapsgelden, maar het overall beeld geeft aanleiding tot enige zorg. Tot nu toe is in jaarrekeningen en ALV terecht geconstateerd dat de vereniging er financieel gezond voorstaat omdat het eigen vermogen relatief hoog is.

Tot 2023 lijkt het eigen vermogen stabiel rond de € 105.000 te liggen. In 2024 echter, is het met circa € 15.000 gedaald tot en ook over 2025 neemt het eigen vermogen met ongeveer € 15.000 af. Hoewel het einde van een jaar altijd een moment opname is, is het beeld licht zorgelijk.

Bestemming resultaat

Als gevolg bedraagt het resultaat over 2025 € 14.911 negatief. Dit negatieve exploitatiesaldo is het directe gevolg van hogere investeringen bij gelijkblijvende inkomsten. Het eigen vermogen biedt echter voldoende ruimte om dit verlies op te vangen. Het bestuur streeft ernaar dit tekort op korte termijn te reduceren door middel van ledenwerving en het vergroten van de inkomsten.

De bovenstaande bestemming van het resultaat is vooruitlopend verwerkt in de jaarrekening.

Analyse

Omdat tot op heden er geen begrotingen zijn gemaakt of specifieke budgettering, is in 2025 een opzet gemaakt voor een jaarbegroting voor 2026, ook als model voor volgende jaren. De voornaamste inkomsten van de vereniging zijn op dit moment lidmaatschapsgelden. Er is door besturen in de afgelopen 10 jaar voor gekozen, onder andere ingegeven door het stabiele eigen vermogen, om de contributie niet de indexeren of anderszins te verhogen. Al 10 jaar op een rij, betalen leden van ICOMOS hetzelfde bedrag. Doordat de contributie niet wijzigt, maar de afdracht aan ICOMOS Internationaal in Parijs wel periodiek wordt aangepast, is de financiele ruimte de afgelopen jaren verkleind.

Globaal de inkomsten uit lidmaatschapsgeld van de afgelopen jaren bekijkend en ook de afdracht, is het gemiddelde werkbudget van de vereniging momenteel € 10.000. Dit is onvoldoende om kosten te dekken en ook aan opbouw van enige reserves te kunnen doen. Dit is wel nodig voor een gezonde financiele huishouding. Dit houdt in dat toch gekeken moet worden naar manieren om aan de ene kant de opbrengsten te vergroten en aan de andere kant nog beter op de kosten te gaan letten.

Inkomsten

Inkomsten kunnen worden verhoogd door hogere contributie, meer leden en andere middelen zoals fondsen. De opdracht voor komende jaren, 2026 incluis, is dat werk wordt gemaakt van het vergroten van het ledenaantal, waaronder ook meer institutionele leden. Die categorie is de afgelopen jaren afgenomen. Ook heeft het bestuur fondsenwerving op de agenda gezet. Een eerste toezegging is ontvangen: het Manus Brinkmanfonds heeft een donatie gedaan van € 842. Dit bedrag wordt verwerkt in boekjaar 2026.

Zoals hiervoor is aangegeven, is met het gelijk houden van de contributie over 2026 voor een 10e jaar op rij geen aanpassing doorgevoerd. Het bestuur stelt voor om dit voor 2027 de contributie te verhogen en wel met circa 5%.

Categorie lidmaatschap	2026	2027
Individueel lid	€ 90	€ 95
Emerging (young ≤ 30 jaar) Professionals (= 50% korting)	€ 45	€ 47
Institutioneel lid		
Ondersteunende leden (‘aflliliate’)	€ 45	€ 47
Ereleden	€ 0	€ 0

Voorgesteld wordt aan de ALV om deze contributie tabel vast te stellen.

Uitgaven

Ook dient te worden gekeken naar de uitgave kant. Het bestuur heeft onlangs het beleid ten aanzien van declaraties c.q. vergoedingen nader uitgewerkt en ook aangescherpt. Het bestuur stelt de ALV voor om het beleid vast te stellen. Toezicht op naleving van al bestaand beleid bleek nog niet goed belegd te zijn in het bestuur. Dit maakt nu onderdeel uit van het portefeuille van de penningmeester. Daar waar over 2025 afwijkingen van staand beleid achteraf is geconstateerd, is dat waar mogelijk ongedaan gemaakt. De effecten daarvan landen echter in de jaarrekening 2026.

Ledenontwikkeling
Het aantal leden is in 2025 gestegen. Administratief zijn deze leden in 2025 verwerkt, maar de inning van contributies heeft door omstandigheden grotendeels pas eind 2025 en begin 2026 plaatsgevonden. Van de mailing eind 2025 zijn circa 40 contributiebetalingen in 2026 ontvangen (3 emerging professionals, 24 individuele leden en 3 institutionele leden). Er zijn nog steeds leden niet hun lidmaatschap betaald hebben. Dit heeft een negatieve impact op de financiën van de vereniging. De ontvangsten voor contributies vallen tot dusverre vaak in twee boekjaren. Boekhoudkundig wordt dit voortaan anders gedaan, namelijk dat de vooruit ontvangen contributies voor 2027 per 1 januari 2027 omgezet worden naar werkelijke opbrengsten 2027 zodat ze in het juiste (en ook enige) boekjaar in de winst- en verliesrekening terecht komen en niet meelopen in 2026

Financiele positie

Scherper kijkend, blijkt de financiele positie van de vereniging minder riant te zijn dan op basis van de banksaldi verondersteld is geweest. Duidelijk lijkt nu te zijn dat baten en lasten niet goed in balans zijn geweest de afgelopen paar jaren. Gelukkig is er op dit moment nog een gezonde buffer, maar de trend dat de buffer jaarlijks alleen maar kleiner wordt, in de plaats van op peil gehouden wordt, dient te worden gekeerd.

Toelichting

Graag lichten we hierna een aantal posten van de balans en van de staat van baten en lasten (exploitatierekening) toe.

Namens het bestuur,

Björn Stenvers

waarnemend penningmeester

Evenementen en activiteiten
Het bestuur heeft met de voorzitter en penningmeester deelgenomen aan de bijeenkomst van de Europe Group in Wenen. De kosten zijn in 2025 gemaakt, terwijl de vergoeding aan de voorzitter (€ 1.656,33) begin 2026 volledig is teruggestort.
Daarnaast waren de vicevoorzitter en secretaris aanwezig bij de General Assembly in Nepal.

De Vlaams-Nederlandse Contactdag vond in 2025 plaats in Steyl (Limburg), waarvoor beperkte kosten zijn gemaakt (€ 1.265), voornamelijk voor reis-, verblijf- en locatiekosten. Verder zijn voor project- en focusgroepen posten verwerkt, waaronder een eerder geoormerkt bedrag voor het Water & Erfgoed-comité, dat reeds in 2024 is afgeboekt. Tot slot is het reguliere lezingenprogramma in de Amstelkerk in Amsterdam voortgezet. Deze bijeenkomsten trekken veel nieuwe, met name, jonge leden. Een punt van zorg is wel dat mensen zich aanmelden en vervolgens niet komen. Dit heeft financiële consequenties. Hier gaat in 2026 strenger naar gekeken worden.

Investeringen in communicatie
De website en nieuwsbrief zijn in 2025 grondig vernieuwd. Hierdoor zijn de kosten voor communicatie licht gestegen. Al langere tijd bestaat de wens om te komen tot een meer geïntegreerde aanpak van ledenadministratie en communicatie, hetgeen met deze investeringen wordt ondersteund.

Balans
Het balanstotaal is in 2025 lager dan in het voorgaande jaar. Dit wordt onder andere veroorzaakt door het later innen van contributies en het negatieve resultaat als gevolg van de gedane investeringen.

Het saldo op de betaalrekening bedraagt € 13.555 (2024: € 14.581), met name als gevolg van hogere uitgaven en een overboeking naar de spaarrekening. Het saldo op de spaarrekening is afgenomen tot € 57.979. De eerder gevormde reservering voor deelname van (bestuurs)leden aan de Triënnial General Assembly is verlaagd van € 20.050 naar € 10.050.

Het eigen vermogen is gedaald naar € 53.595 (2024: € 58.506; 2023: € 63.251). Desondanks is de financiële positie van de vereniging solide, al blijft aandacht voor kostenbeheersing en doelmatige besteding van middelen noodzakelijk.

Liquiditeit
De liquiditeitspositie is momenteel toereikend, al is sprake van een daling. Het blijft essentieel om inkomstenbronnen te behouden en verder te ontwikkelen.

Staat van baten en lasten
De contributie-inkomsten zijn ten opzichte van 2024 stabiel gebleven. Het aantal institutionele leden is afgenomen. De overige baten zijn gestegen, met name door succes van lezingen. De algemene beheerskosten zijn gedaald, hoewel deze in 2024 relatief hoog waren vanwege de implementatie van Odoo. Als gevolg bedraagt het resultaat over 2025 € 17.861 negatief. Dit negatieve exploitatiesaldo is het directe gevolg van hogere investeringen bij gelijkblijvende inkomsten.

Bijlage 1

ICOMOS-Nederland

Balans per 31 december 2025

	31 dec. 2025	31 dec. 2024
	€	€
ACTIVA		
Vlottende activa		
Rente inkomsten	877	979
Vooruitbetaalde kosten	3.649	4.691
Nog te betalen contributie	2.950	0
	7.476	5.670
Liquide middelen		
Bank betaalrekening	13.555	14.581
Bank spaarrekening	57.979	70.000
Kas	230	230
	71.764	84.811
Totaal activa	**79.240**	**90.481**
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Saldo voorgaande jaren	58.506	63.251
correctie rente 2023 op spaar	-	487
Exploitatiesaldo boekjaar, mutatie ev	-4.911	-5.232
	53.595	58.506
Bestemmingsreserve		
Reservering General Assembly	10.050	20.050
Reservering Water & Heritage	-	0
	10.050	20.050
Kortlopende schulden		
Vooruitontvangen ledengeld	15.075	11.925
Overige kortlopende schulden	520	0
	15.595	11.925
Totaal passiva	**79.240**	**90.481**
Check	-0	

Bijlage 2

ICOMOS-Nederland

Staat van baten en lasten over 2025

		2025	2024
		€	€
Baten			
0010	Contributie individuele leden	18.413	18.641
0020	Contributie institutionele leden	6.410	6.050
0030	Donaties	-	75
0040	Rentebaten (uit te keren in 2026)	877	488
900	overige baten	1.848	490
	inkomsten kleine kas	-	91
	Totaal baten	27.548	25.834
Lasten			
1000	Algemene kosten beheer	9.163	17.769
2000	Bestuurskosten	3.325	1.573
3000	Algemene ledenvergadering	1.074	1.067
4000	General Assembly	6.251	0
5000	Vlaams-Nederlandse contactdag	2.143	482
6000	Overige activiteiten	106	950
7000	Projecten/focusgroepen	6.920	5.483
8000	Lidmaatschap bestuur Icomos internationaal	-	500
9000	Afgdracht ICOMOS Internationaal	13.477	13.315
	Totaal lasten	42.459	41.139
	Exploitatiesaldo boekjaar	**-14.911**	**-15.305**

Bestemming resultaat:

Mutatie eigen vermogen	-4.911	-10.414
Mutatie bestemmingsreserve Water & Heritage	-	-4.890
Mutatie bestemmingsreserve General Assembly	-10.000	
	-14.911	-15.304